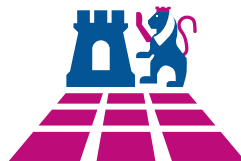




PLAN ESTRATÉGICO



FEPECYL

FEDERACIÓN DE POLÍGONOS
EMPRESARIALES DE CASTILLA Y LEÓN





PLAN ESTRATÉGICO

- 04 FEPECYL**
Federación de Polígonos
Empresariales de Castilla y León
- 05 ASOCIACIONES INTEGRANTES**
Ocho agrupaciones de polígonos
representativos de Castilla y León
- 06 OBJETIVOS**
Promoción, apoyo, representación
y unión
- 10 EJES ESTRATÉGICOS**
Líneas principales de actuación
de FEPECYL



La Federación de Polígonos Empresariales de Castilla y León, FEPECYL, es una Organización Empresarial de ámbito regional, con personalidad jurídica propia, que carece de ánimo de lucro y que está creada al amparo de la Ley de Asociaciones de 1 de Marzo de 2002. Sus miembros son Asociaciones de Empresarios de Polígonos Industriales de Castilla y León.

El 1 de Julio de 2003 tuvo lugar en Valladolid, con representación de las nueve provincias de Castilla y León, la primera convocatoria para la creación de FEPECYL

El día 8 de Junio de 2004 se celebró con éxito la Asamblea constituyente de FEPECYL, en reunión mantenida en la sede de la Asociación del Polígono de San Cristóbal, en Valladolid, tomando un nuevo impulso para canalizar las necesidades e intereses comunes del colectivo que convive y tiene sus propiedades y empresas en un Polígono Industrial de nuestra Comunidad.

ASOCIACIONES INTEGRANTES

La Federación se constituye inicialmente con 8 Asociaciones de polígonos industriales:

- › LEÓN: Asociación de Propietarios y Empresarios Polígono del Industrial de León. **(APEPIL).**
- › SORIA: Asociación del Polígono Industrial **Las Casas.**
- › ZAMORA: Asociación de Propietarios, Inquilinos y Empresarios del Polígono Industrial **Los Llanos.**
- › VALLADOLID: Asociación de Propietarios del Polígono Industrial **La Mora.**
- › VALLADOLID: Asociación de Propietarios y Empresarios de los Polígonos Industriales de Tierra de Campos **(AEMPRYC).**
- › VALLADOLID: Sociedad Provincial de Desarrollo de Valladolid **(SODEVA).**
- › VALLADOLID: **E.C. San Cosme** de Villanubla.
- › VALLADOLID: Asociación de Propietarios y Empresarios del Polígono Industrial **Cerro de San Cristóbal** de Valladolid.



La sede social de **FEPECYL** se establece en Valladolid, C/ Galena 41, del Polígono Industrial Cerro de San Cristóbal.



OBJETIVOS

- ◆ Apoyar, promover y crear asociaciones empresariales de Polígonos y su adhesión a FEPECYL.
- ◆ Representar a sus miembros ante la Administración Pública y realizar Gestiones, para resolver problemas comunes derivados fundamentalmente, del insuficiente Marco Legal regulador del funcionamiento de los Polígonos Empresariales.

- ◆ Realizar todas las acciones necesarias para conocer la realidad de los

polígonos industriales de Castilla y León y las características de las empresas en ellos ubicadas,

Resolver problemas, ejecutar proyectos comunes y favorecer la competitividad de las empresas asociadas son algunas bases de nuestra acción

sectores donde operan, su actividad, número de trabajadores y conocer sus ofertas de suelo, porcentaje de utilización, dotaciones, etc.

- ◆ Representar y unir esfuerzos para resolver problemas comunes.
- ◆ Favorecer el intercambio, cooperación y coordinación entre sus miembros para realizar acciones comunes y compartir experiencias enriquecedoras.
- ◆ Aprovechar las ventajas derivadas de la coordinación e intercambio de realidades y experiencias. Puesta en común de logros, recursos (humanos y materiales) e ideas para el crecimiento mutuo y aprovechamiento de sus miembros.
- ◆ Aprovechar economías de escala para dotación de servicios comunes a las Organizaciones y sus empresas asociadas.
- ◆ Ejecución de proyectos comunes para favorecer la competitividad de las empresas asociadas e incrementar la calidad del entorno en el que están ubicadas.

Aprovechamiento de sinergias entre las empresas y las organizaciones.

Generalmente los problemas y dificultades del entorno o las necesidades básicas de funcionamiento hacen necesaria la constitución de organizaciones que tienen que ocuparse y preocuparse de mantener y conservar las infraestructuras, dotar a las empresas de servicios básicos, realizar gestiones ante la Administración “competente” para que el Polígono funcione, etc.

La asunción de estas competencias se encuentra con problemas importantes a los que se espera encontrar vías de solución desde la Federación, como son:

- ◆ La falta de regulación jurídica adecuada que determine cómo y quién debe realizar las tareas de funcionamiento básico de los Polígonos.
- ◆ La carga económica que supone, pese a pagar los impuestos, mantener y conservar las infraestructuras y dotar de los servicios a las empresas. Lo que supone un agravio comparativo respecto a quienes pagan

FEPECYL funciona como integrador para dotar a las empresas de infraestructuras, asesorarles y mejorar la gestión de los distritos industriales

sus impuestos y reciben como contraprestación los “servicios públicos” que en los Polígonos se sufragan con la aportación económica de las empresas asentadas en ellos.

- ◆ La responsabilidad de los empresarios que al frente de las organizaciones realizan gestiones y toman decisiones sobre asuntos que son de competencia pública.
- ◆ Las consecuencias de una capacidad legal limitada que corresponde a asociaciones de carácter civil y voluntario en cuanto a la incapacidad de cobro a morosos o la falta de obligación a pertenecer a ellas que se traduce en el disfrute de los servicios que se dan a las empresas por parte de aquellos que de forma insolidaria no contribuyen a su sostenimiento.

FEPECYL funciona como integrador de las empresas en entornos más amplios, obteniendo apoyos de diversos tipo y mejorando la gestión de los distritos industriales, en los que las empresas conviven.

Facilita su interrelación, que pueden llegar a ser incluso virtual, basada en la utilización de las nuevas herramientas tecnológicas, centros tecnológicos, semilleros de empresas, centros de innovación, Universidades, centros de investigación públicos, etc.

FEPECYL es un lugar de encuentro y unión de los esfuerzos de todos, necesarios para protagonizar la consecución de los objetivos comunes y para ser el vínculo natural con las organizaciones afines de ámbito nacional.

Otra de sus preocupaciones es la situación de un gran número de Polígonos en lo que no existe ningún tipo de organización que vele por el patrimonio generado e impida caer en el abandono por falta de gestión de una riqueza que pertenece al colectivo y que incide en el desarrollo de todas y cada una de las empresas ubicadas en él y por lo tanto en la riqueza del municipio donde se asienta.

Fomentar el asociacionismo de todos los polígonos y modernizarlos y adaptarlos a las nuevas exigencias de mercado es otro objetivo principal

Por ello, contribuir a la constitución de asociaciones en los polígonos que carezcan de ellas, está entre los principales objetivos de **FEPECYL**. Las asociaciones con más experiencias, desde la Federación, quieren fomentar el asociacionismo en todos los Polígonos y con ello abrir camino en la búsqueda de la competitividad de estas empresas a través de la calidad del entorno en el que se desarrollan.

Las ventajas son numerosas por el efecto multiplicador de cada acción realizada a favor de sus asociados que contribuya a mejorar la productividad, la imagen y la gestión de las empresas y su contribución a la mejora de la economía y de las infraestructuras en cuyo seno crece un elevado porcentaje de las unidades de riqueza del país.



polígono industrial

PLAN ESTRATÉGICO

FEPECYL pone en marcha un plan estratégico que tiene como objetivo principal la modernización y adaptación a las nuevas exigencias de mercado, de las estructuras empresariales de nuestra Comunidad Autónoma, a través de una nueva forma de gestión público privada de las Áreas Industriales, facilitando el conocimiento y naturaleza del suelo industrial de nuestra Comunidad, potenciando la formación de nuestros empresarios y trabajadores a fin de que las empresas puedan ser más competitivas, y potenciando la internacionalización de las Pymes para que puedan abrirse a nuevos mercados.

EJES ESTRATÉGICOS

1



GESTIÓN

La gestión **público privada** de las Áreas Industriales.

- Innovación en la gestión: Planteamientos innovadores (internos de gestión y externos de servicios) que se traduzcan en **mejoras significativas** orientadas a las actividades relacionadas con la gestión de las Áreas Industriales o de los servicios que se prestan en ellas.
- Aprobación de una **legislación Autonómica** que unifique los criterios para la gestión de las Áreas Industriales.
- Estrategia y planificación del cambio. El conjunto de agentes clave encargados de la gestión, a través de la estrategia y la planificación, debería establecer un plan de acción, para la **gestión del cambio sobre todos los aspectos** que formen parte de la cadena de valor del Área Industrial.

2



ELABORACIÓN

Elaboración de un censo del suelo industrial de Castilla y León.

- A través de la categorización de las Áreas Industriales en función de los servicios ofrecidos a las empresas, se pretende establecer **distintos niveles de impulso** a la inversión pública y privada, así como promover las actuaciones de gestión y modernización en cada espacio
- El Mapa de Áreas Industriales pretende ser un censo de todo el suelo industrial con **información sistematizada, concreta y de calidad**. De esta forma, se convertirá en el punto de partida para ordenar, promover y racionalizar las futuras implantaciones de actividades industriales en la Comunidad. Visionar el futuro industrial de la pyme.

3



FORMACIÓN

Formación de los empresarios, los trabajadores y los demandantes de empleo en los Polígonos Industriales

- Disponer de mano de obra cualificada para cubrir las necesidades de la pyme e iniciar la **creación de valor** a través de los recursos humanos utilizados por las Pymes.
- **Cualificar** a los trabajadores de las Pymes.
- Disponer de una **bolsa de demandantes de empleo** cualificados y ajustarlos a las necesidades empresariales.

5



EXPANSIÓN

Internacionalización de la PYME

- Iniciar contactos con **nuevos mercados y Pymes internacionales** para potenciar o fomentar la comercialización de productos o servicios de las Pymes de Castilla y León.

4



INTEGRACIÓN

Integrar a los Polígonos Industriales en las Nuevas Tecnologías de la Información y la Comunicación

- Mejorar la competitividad de las Pymes incorporando las **nuevas tecnologías** a los departamentos de producción, marketing y comercialización, recursos humanos, I+D+I, contabilidad, exportación.

6



INCORPORACIÓN

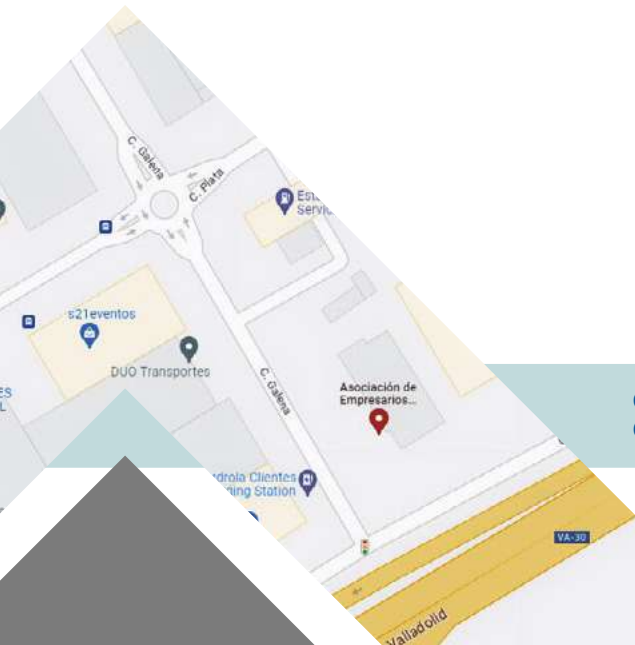
Incorporar las Energías Alternativas

- Fomentar la utilización de **energías alternativas** (solar, eólica, biomasa y otras) para las necesidades de fluidos
- **Mejorar la situación medioambiental** de las zonas industriales.



FEPECYL

FEDERACIÓN DE POLÍGONOS
EMPRESARIALES DE CASTILLA Y LEÓN



C/ Galena 41, del **Polígono Industrial**
Cerro de San Cristóbal, Valladolid.

